

Dräger



Liefersituation @ Dräger

November 2022, Luca Pohlmann, Produktspezialist

Lieferperformance – Ursachen

Im Wesentlichen gibt es für die verschlechterte Lieferperformance folgende drei Ursachen:



1. Einkauf / Produktion

Nichtverfügbarkeit bestimmter Komponenten auf den Märkten und nie dagewesene Preissteigerungen



2. Wechsel Logistikdienstleister

Reduzierte Performance durch unseren neuen Lagerdienstleister durch Ramp-up in der Transfer-Phase



3. Transport

Instabile Transportzeiten und hohe Frachtraten aufgrund geopolitischer Probleme und Herausforderungen

Betrifft inzwischen primär See- und Luftfracht und weniger das Deutschland-Geschäft

1. Einkauf und Bevorratung



1. Einkauf / Produktion

Nichtverfügbarkeit bestimmter Komponenten auf den Märkten und nie dagewesene Preissteigerungen

Extern

- **Vorbestellung** von kritischen Komponenten bis Ende 2023 – 18 Monate Horizont
- **Broker-Kosten** für elektronische Komponenten von mehreren Millionen Euro
- **Ausweitung von Lieferanten-Prognosen** von 12 auf 18-24 Monate
- **Stärkung von langfristigen Partnerschaften** mit zuverlässigen Lieferanten
- **Anpassung der Lieferketten** robuster gegenüber externen Faktoren

Intern

- **Stetiges Monitoring** von kritischen Komponenten und interner Situation (Highrunner/ Bottleneck/Trends)
- **Prioritätssteuerung** durch Dringlichkeitserklärungen und regionale TaskForces
- Teilweise **Erhöhung der Produktionskapazität**

1. Einkauf / Produktion

Lieferzeitenliste Messen & Schützen

Internal 2022-11-04				Current Production Lead Time*1 List Safety for configurable products				Dräger			
Product Group	PLT ≤ weeks	actual in weeks	Max. SOQ*2	Product Group	PLT ≤ weeks	actual in weeks	Max. SOQ*2				
CPS 6800 / 6900	4	7 weeks	5	Bump Test Station	1	8 - 10 weeks	10				
CPS 7800/7900	4	7 weeks	5	X-dock Master / Modules	2	standard	15				
WorkMaster Industry	4	7 weeks	5	REGARD 7000 Dashboard	2	14 weeks	10				
FPS 7000	2	3 weeks	10	PIR 7000/7200	1	8 weeks	12				
FPS.COM 5000*6	3	standard	30	Polytron 5000**	2	36 - 50 weeks	10				
FPS.COM 7000	3	tbd	10	Polytron 8000**	2	36 - 50 weeks	10				
HPS 7000 H1*8	2	3 weeks, customized marking 1 week extra	30	DrugTest 5000	1	standard	15				
HPS 7000 H2*8	2	3 weeks, customized marking 1 week extra	10	Interlock 7500	3	6 weeks	5				
HPS SafeGuard*8	2	3 weeks, customized marking 1 week extra	25	Mobile Printer	2	standard	20				
Compressed Air Escape Unit*3	1	standard	5	Alcotest 4000	2	tbd	20				
Oxygen Cylinder BG4 / BG ProAir	1	standard	5	Alcotest 6000	2	standard	20				
Compressed Air Cylinders	1	standard, 3712917 6 weeks 3353733 9 weeks 3712918, 3712919, 3353732 tbd 3353734 with 3353719 tbd	20	Alcotest 6820	2	22 weeks	20				
BG ProAir		new - coming soon		Alcotest 7000	2	standard	10				
X-plore 8000	2	standard	5	Alcotest 7510	2	standard	10				
PSS 4000*4	2	6 weeks	10	Alcotest 9510*7	3	partly not available	5				

PSS 5000*4	2	6 weeks	20
PSS 7000*4	2	6 weeks	20
PSS AirBoss*4	2	6 weeks	10
PAC 6x00/8x00**	1	6 weeks	10
X-am 2500**	1	4 weeks	30
X-am 2800**	1	standard	10
X-am 5000**	1	4 weeks	20
X-am 5100**	1	4 weeks	10
X-am 5600**	1	4 weeks	20
X-am 8000*5	1	30 weeks	15

***1 Actual**
- Current production lead time in ≤ weeks w/o processing time in the warehouse and w/o shipping process.
- Color code
- green standard
- yellow ≤ 50% Deviation
- red > 50% Deviation from SDT

*2 - Max. Standard Order Quantity
*3 - 3700039, 3359760, 3359755, 3359757, 3359748, 3359754, 3359756, 3359759, 3360789 - 8 weeks
3359749 - 3 weeks
3359736 - 4 weeks
3359740 - 2 weeks
*4 - Long delivery times for ASV components; PSS with electronic pressure gauges (TX or Bodyguard 7000) and Airboss Connect may (depending on the basic device) have a significantly longer delivery time
*5 - estimated lead time
*6 - R62744 + R62749 End of August
*7 - 8323130, 8324000, 8319470, 8319460, 3711180, 8320868, 8325685, 8320869, 8323129
3713732, 8320877, 8320859, 8320857, 8323131 and 8325636 are available
*8 - R79065 currently not available, 3703830 and 3703831 availability expected in Q1/2023

**** Additional information for Pac6x00/8x00 and X-am 2500/2800/5000/5100/5600:
Further backlog reduction expected. Please promote our competitive lead-times.**

- Produktverfügbarkeit ist weiterhin differenziert zu betrachten und längere Lieferzeiten sind teilweise auch auf hohe Auftragseingänge zurückzuführen > **der allgemeine Trend ist aber deutlich positiv**, vor allem im Bereich der tragbaren Gasmesstechnik (außer X-am 3500 und X-am 8000)

1. Einkauf / Produktion

Lieferzeitenliste FGDS

2022-11-04

Current Estimated Lead Time*¹ List Safety
FGDS Portfolio

Dräger

Product Group	actual in weeks
Polytron 5xx0 **	36-50 weeks
Polytron 8xx0 **	36-50 weeks
Pulsar 7000 Serie **	36-50 weeks
PointGard	
PointGard 2x00	36 weeks
Polytron 7000	
Polytron 7000 Relay	12 weeks
Polytron 7000 Pumpe	13 weeks
Polytron 7000 Relay + Pumpe	17 weeks
Standard	12 weeks
Dräger Flame	
Spectrex 40/40-D-xxx	16 weeks
Dräger Flame 1xx0	8 weeks
PIR 7000	
PIR 7000	8 Wochen

Product Group	actual in weeks
Regard	
Regard 7000	26-39 weeks
Regard 3000	13-25 weeks
Regard 3900	actual stock available (4208747 actual not available)
Regard 2400	6 weeks
VarioGard	
Central Unit	23 weeks
Relay module	actual stock available
Transmitter (3x00)	actual stock available* ² (8322050, 8322051, 8322055, 8322058, 8322059 actual not available)
Repeater	actual stock available

*¹ Actual

- Current estimated lead time in ≤ weeks w/o processing time in the warehouse and w/o shipping process.

- Abnomal quantities of approximately >10 may increase lead time

- Color code

- green: short-term

- yellow: mid-term, moderate backlog, expected material availability

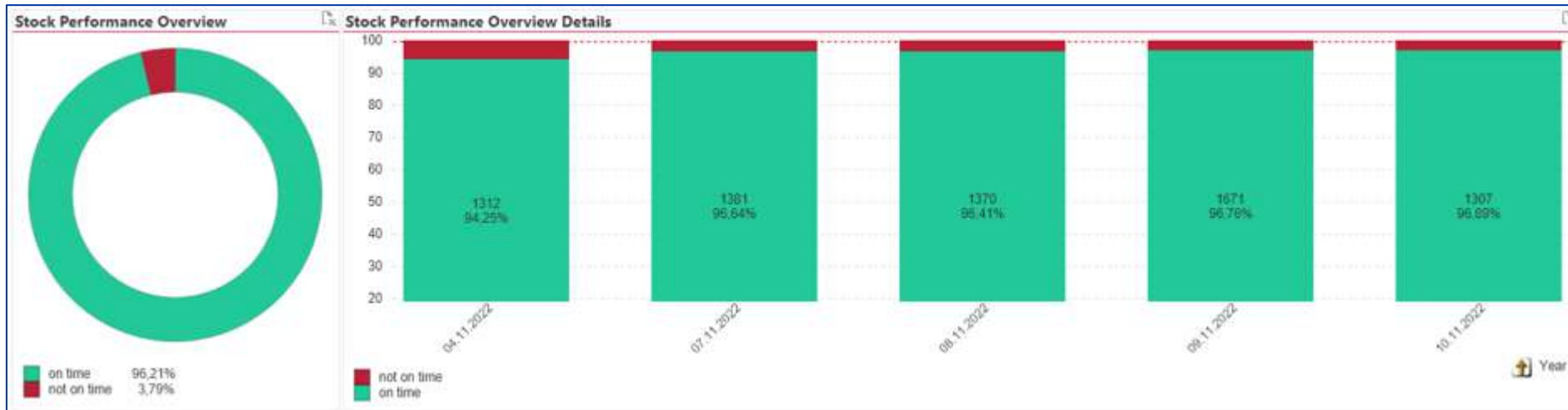
- red: long-term, high backlog, material availability on risk

- grey: in clarification

*² Currently blocked: 8324832, 8324833, partial available in cw45

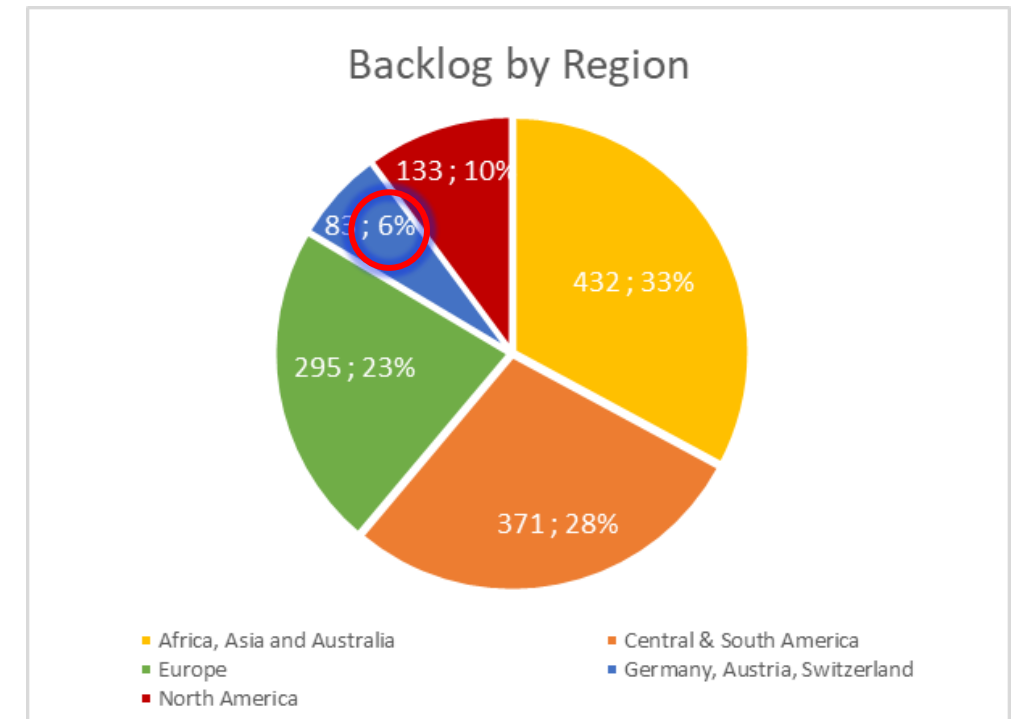
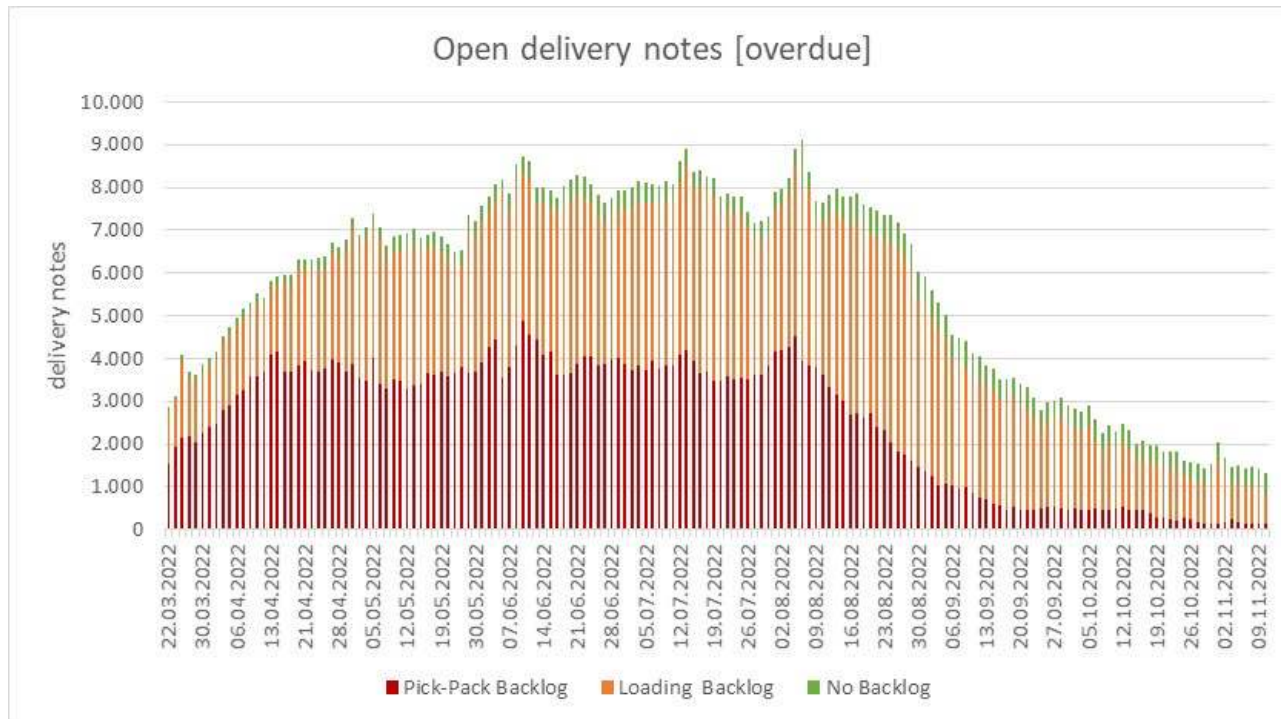
- Produktverfügbarkeit in weiten Teilen des FGDS-Portfolios weiterhin äußerst angespannt
- Dräger interne Prioritäts-Steuerung in den Vertriebsregionen
- Taskforce im Headquarter in Lübeck

2. Wechsel Logistikdienstleister Lieferperformance



- Derzeit liegt die Lieferperformance (= Lieferscheine werden zum geplanten Versandtag versendet) bei rund 96%.
- Das bedeutet: Derzeit halten wir bei rund **96% aller Aufträge den vereinbarten Liefertermin** auf Basis des planmäßigen Versands der Ware (Voraussetzung: die Ware ist wie geplant auf Lager und der Lieferschein ist somit angefallen). Hinzu kommen vereinzelt Verzögerungen beim Transportdienstleister.

2. Wechsel Logistikdienstleister Backlog nach Cluster & Region



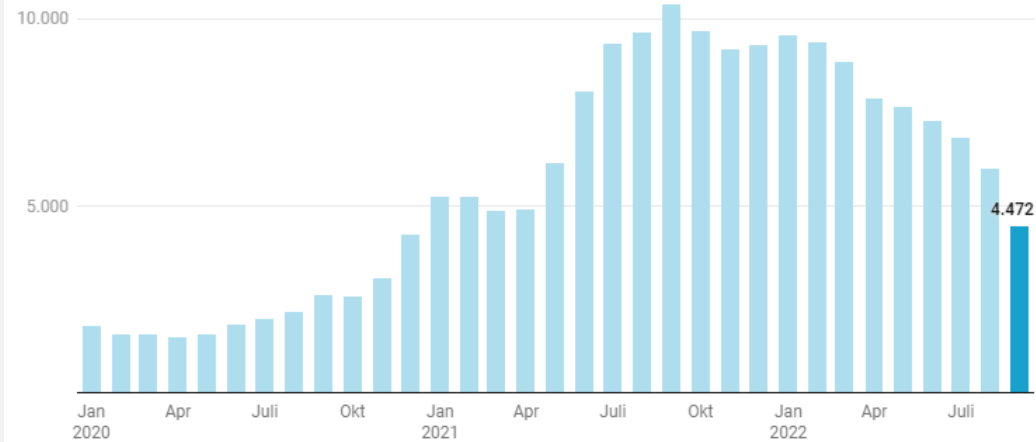
Es entfällt nur ein kleiner Anteil des Backlogs auf die Region DACH.

3. Transport – Globale Lieferketten

Preisindex für Fracht

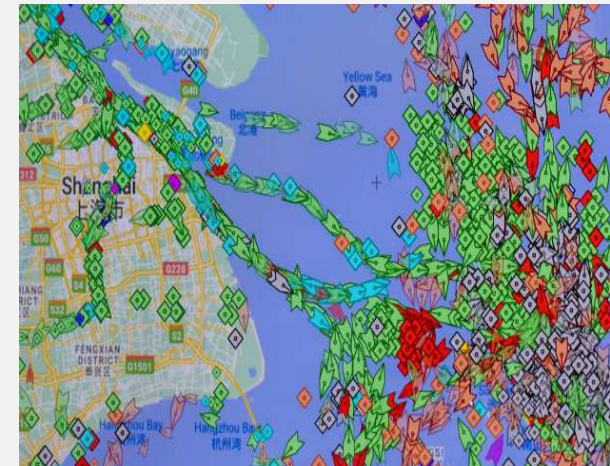
Entwicklung der Container-Frachtraten

Kosten für einen 40 ft-Container (gewichtet aus 8 wichtigen Ost-West-Schiffsverbindungen), in US-Dollar



- Frachtkosten haben sich von Januar 2020 bis August 2021 **vervierfacht**
- Aktuell positive Entwicklung zu verzeichnen

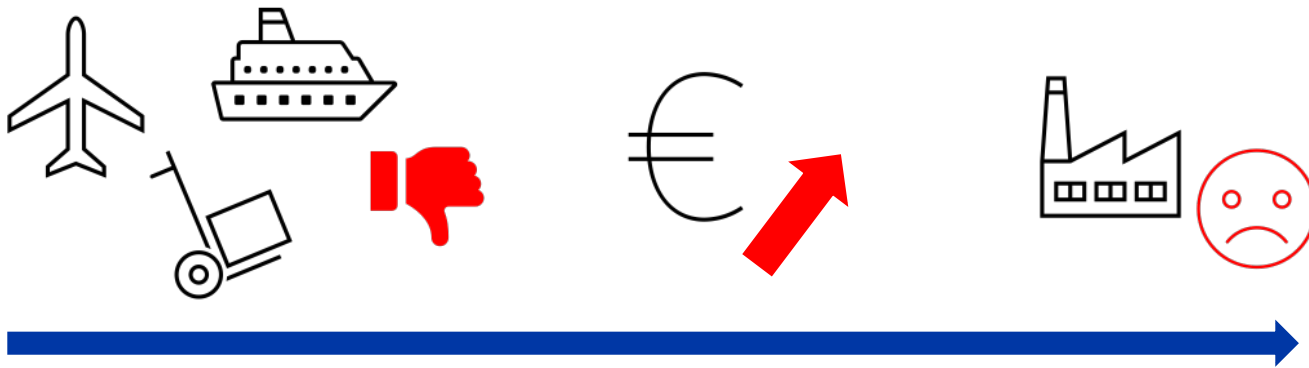
Geopolitische Probleme und Pandemie



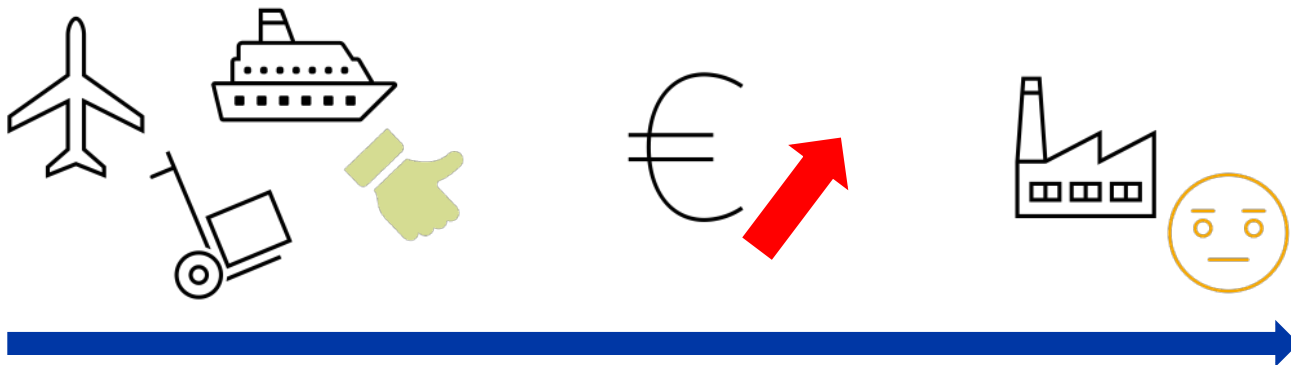
- Lieferstau im Hafen von Shanghai
- Russland-Ukraine-Krieg
- Corona
- Brexit

Zusammenfassung & Ausblick

2021 & 2022



Prognose 2023



Zusammenfassung

- 2021 & 2022 waren äußerst schwierige Jahre. Disruptive Weltgeschehen, zusammenbrechende Lieferketten, erhöhte Preise und dadurch schwierige Unternehmenssituationen
- In 2023 erwarten **eine Stabilisierung der Lieferketten**. Die Situation für die Wirtschaft bleibt durch das aktuelle Weltgeschehen, Inflation und die internen Wandel weiterhin angespannt.

Vielen Dank

luca.pohlmann@draeger.com